

Strategisch beleidsplan Stichting Toegankelijke Recreatie (2025 – 2029)



toegankelijke
recreatie

iedereen
overal
plezier

Inhoud

1. Onze Why	3
2. Beleidsdoelen	3
3. Het bestuur	3
3.1 Samenstelling bestuur	3
3.2. Onbezoldigde vergoeding	4
4. Activiteitenplan (2025-2029)	4
5. Vermogen en beheer	4
5.1. Nationale financieringsmogelijkheden	4
5.2 Europese Subsidies en Financieringsmogelijkheden	4
5.3 Vermogensbeheer en bestedingsbeleid	5
5.3.1 Doelgericht gebruik van vermogen	5
5.3.2 Opbouw van reserves	6
5.3.3 Beleggingen	6
5.3.4 Verantwoording en transparantie	6
6. Begroting	6
6.1 Begroting 2025	6
6.2 Begroting 2026-2029	7
7. Risico's	7

1. Onze ambitie

Toegankelijke recreatie moet een vanzelfsprekendheid worden binnen de Nederlandse recreatiesector. De stichting zet zich in voor sociale inclusie en het bevorderen van toegankelijke recreatie in de breedste zin.

2. Beleidsdoelen

De stichting streeft de volgende doelen na:

1. Het stimuleren van onderzoek en opleidingstrajecten
2. Het bevorderen van kennisdeling in de ruimste zin van het woord
3. Het (doen) uitvoeren van uiteenlopende projecten
4. Het aanbieden van een online platform waar meerdere partijen elkaar op diverse manieren op een niet-concurrerende wijze kunnen ontmoeten

Concreet gaat de stichting de volgende activiteiten ondernemen:

1. Kennisvalorisatie:

- Opzetten en overnemen van de Kennisbank van Joint Projects met (wetenschappelijke en praktische) kennis en informatie over toegankelijkheid in de brede recreatiesector.
- Organiseren van rondetafelgesprekken en opleidingsprogramma's.
- Stimuleren van onderzoek naar inclusieve recreatie.

2. Ontmoeting en Netwerkvorming:

- Aanbieden van een online platform (community) voor samenwerking tussen organisaties, overheden en ervaringsdeskundigen.
- Organiseren van webinars, live events, netwerkbijeenkomsten en werkbezoeken.

3. Projecten en Initiatieven:

- Opzetten van het project Inclusiepacten binnen de recreatiesector (startend met de grootste Nederlandse dierentuinen).
- Samenwerken met recreatiebedrijven en overheden voor inclusieve belevingen.
- Opzetten van een aparte website voor Changing Places Nederland naar voorbeeld van CP UK gericht op bewustwording, kennisdeling en verstrekken van het Changing Places NL label

De stichting streeft ernaar om in samenspel met andere relevante partijen haar doelen te bereiken.

3. Het bestuur

3.1 Samenstelling bestuur

Het bestuur bestaat uit drie personen: voorzitter, penningmeester en secretaris (de laatste vacature zal in Q4 van 2025 vervuld zijn, werving loopt). Het bestuur vergadert minimaal viermaal per jaar. Besluiten worden genomen bij meerderheid van stemmen. Het bestuur is gezamenlijk verantwoordelijk voor beleidsbepaling en uitvoering.

3.2. Onbezoldigde vergoeding

De bestuurders ontvangen geen beloning voor hun werkzaamheden. Wel kunnen zij een vergoeding ontvangen voor gemaakte onkosten of vacatiegelden volgens de statuten.

4. Activiteitenplan (2025-2029)

In de bijlage staan onze activiteiten voor de komende jaren beschreven. Dit plan maakt integraal onderdeel uit van dit beleidsplan.

5. Vermogen en beheer

Voor het uitvoeren van de activiteiten is de stichting afhankelijk van voldoende financiële middelen. Die bepalen welke activiteiten de stichting kan uitvoeren. De komende periode zal de inzet er dan ook gericht zijn om financieringsstromen aan te boren.

De stichting zet daarbij met name in op het verkrijgen van subsidies voor projecten en onderzoeken. Daarvoor benadert ze ook specifieke fondsen. Ook gaan we gerichte acties opzetten om donaties voor de stichting op te halen. Daarnaast verwacht de stichting door erfstelling, legaten, schenkingen of anderszins vermogen te kunnen vormen. Tot slot, zal ze via opbrengsten uit activiteiten zoals webinars, opleidingen e.d. financiële middelen verwerven. In onze opstartfase gaan we zoeken naar innovatieve financieringsvormen die een revoluerend karakter hebben zodat we tot een duurzame financiering kunnen komen.

In de volgende paragrafen staan financieringsmogelijkheden die we willen verkennen.

5.1. Nationale financieringsmogelijkheden

Een eerste globale verkenning van subsidiemogelijkheden in Nederland leidt tot het volgende overzicht met potentiële subsidies en fondsen:

- Ministerie van VWS (subsidieaanvraag gedaan voor project inclusiepact dierentuinen in maart 2025)
- Familiefondsen zoals Daniel van der Vorm stichting, Verre Bergen stichting (via Find a Fund)
- VSB fonds voor decentrale projecten
- Giften a.g.v. ANBI-status (voor belastingvoordelen bij donaties)
- Samenwerking met bedrijven, fondsen en stichtingen zoals Stichting Epkis (€2.000 gift ontvangen)
- Crowdfunding

5.2 Europese Subsidies en Financieringsmogelijkheden

Daarnaast zijn er EU-subsidieprogramma's waar de stichting mogelijk gebruik van kan maken:

1. Erasmus+ (Key Action 2: Samenwerking en Innovatie in Educatie)

- **Relevantie:** Dit programma financiert samenwerkingsprojecten op het gebied van onderwijs, training en innovatie.
- **Mogelijke toepassing:**
 - ✓ Opleidingstrajecten en trainingen over inclusieve recreatie.
 - ✓ Samenwerking met Europese partners voor kennisuitwisseling.
- **Subsidiebedrag:** Tot € 150.000 per project.
- **Deadline:** Meestal in maart en oktober elk jaar.

2. Creative Europe (onderdeel 'Culture')

- **Relevantie:** Ondersteunt initiatieven die cultuur en creativiteit bevorderen met een focus op inclusie.
- **Mogelijke toepassing:**
 - ✓ Ontwikkeling van een inclusieve beleving in culturele recreatie (musea, theaters).
 - ✓ Ontwikkeling van multimedia-content voor de kennisbank (bijv. video's met audiodescriptie).
- **Subsidiebedrag:** € 50.000 - € 200.000 per project.
- **Deadline:** Meestal in februari en september.

3. EU4Health (programma voor gezondheid en inclusie)

- **Relevantie:** Ondersteunt projecten die de gezondheid en het welzijn van kwetsbare groepen verbeteren, waaronder mensen met een beperking.
- **Mogelijke toepassing:**
 - ✓ Onderzoek en innovatie voor toegankelijkheidsoplossingen in recreatie.
 - ✓ Inclusiepacten uitbreiden naar andere sectoren zoals wellness, sport en cultuur.
- **Subsidiebedrag:** Afhankelijk van de call, gemiddeld € 100.000 - € 500.000.
- **Deadline:** Jaarlijkse oproepen, afhankelijk van thema's.

4. Horizon Europe (Cluster 2: Cultuur, Inclusie & Innovatie)

- **Relevantie:** Onderzoeks- en innovatieprogramma van de EU, gericht op sociale inclusie en digitale toegankelijkheid.
- **Mogelijke toepassing:**
 - ✓ Wetenschappelijk onderzoek naar toegankelijke recreatie en beleving.
 - ✓ Internationale samenwerking met universiteiten en kennisinstellingen.
- **Subsidiebedrag:** € 500.000 - € 2.000.000 per consortium.
- **Deadline:** Jaarlijks wisselend, afhankelijk van oproepen.

Met subsidies kan de stichting haar ambities op kennisdeling, ontmoeting en inclusieve recreatie versneld realiseren. Daartoe zullen we de volgende activiteiten moeten ondernemen:

- **Europese partners zoeken:** Voor veel EU-subsidies is samenwerking met andere Europese organisaties verplicht. Dit kan via netwerken zoals EuroAccess, CORDIS of ENAT.
- **Fasegewijze aanpak:** Start met kleinere subsidies zoals Erasmus+ of Creative Europe, en bouw op naar grotere Horizon Europe-projecten.
- **Subsidie-expert inschakelen:** EU-subsidies hebben complexe aanvraagprocedures. Samenwerken met een ervaren subsidieadviseur verhoogt de slaagkans.

5.3 Vermogensbeheer en bestedingsbeleid

De stichting beheert haar vermogen met als uitgangspunt het realiseren van onze statutaire doelstellingen op korte én lange termijn. Daarbij geldt het volgende beleid:

5.3.1 Doelgericht gebruik van vermogen

Het beschikbare vermogen van de stichting wordt uitsluitend besteed aan activiteiten die bijdragen aan het algemeen nut, zoals vastgelegd in de statuten en het beleidsplan. De stichting streeft ernaar om beschikbaar vermogen daadwerkelijk in te zetten voor projectrealisatie of voorbereiding daarvan.

5.3.2 Opbouw van reserves

De stichting houdt binnen redelijke grenzen reserves aan. Daarbij wordt onderscheid gemaakt tussen:

- **Continuïteitsreserve:** voor het kunnen opvangen van tegenvallers of tijdelijke terugval in inkomsten (richtlijn: 6 tot 12 maanden vaste lasten).
- **Bestemmingsreserves:** geoormerkt voor toekomstige projecten of activiteiten, zoals vastgelegd in bestuursbesluiten.
- **Vrij vermogen:** inzetbaar voor nieuwe initiatieven binnen de doelstellingen van de stichting.

5.3.3 Beleggingen

De stichting kiest ervoor om geen beleggingen te doen.

5.3.4 Verantwoording en transparantie

Jaarlijks legt het bestuur in de jaarrekening verantwoording af over haar balans, staat van baten en lasten, de toelichting, het jaarverslag inclusief een toelichting op eventuele reserves, beleggingen en bestedingen. Deze informatie wordt binnen zes maanden na afloop van het boekjaar openbaar gemaakt via de website van de stichting.

6. Begroting

6.1 Begroting 2025

Vanwege een gebrek aan financiële middelen is de projectcoördinatie in 2025 op vrijwillige basis ingevuld. De stichting heeft in mei jl. een subsidieaanvraag ingediend bij VWS voor het project inclusiepact dierentuinen. Daarover verwachten we in de zomer uitsluitsel te krijgen. De begroting voor deze **incidentele** projectkosten voor dit jaar is daar dan ook op geënt.

Begroting Stichting Toegankelijke Recreatie 2025	
Kostenpost	Bedrag (€)
Oprichting, juridische kosten en licentie toegankelijke recreatie en licentie Changing Places Nederland	€ 2.000
Project Inclusiepacten	€ 41.250
	€ 43.250
Inkomstenbronnen	
Donatie stichting Epkis	€ 2.000
Subsidie VWS project inclusiepact dierentuinen	€ 41.250
	€ 43.250

6.2 Begroting 2026-2029

De begroting voor 2026 ziet er als volgt uit:

Begroting Stichting Toegankelijke Recreatie 2026	
Kostenpost	Bedrag (€)
Project Inclusiepacten	€ 123.900
	€ 123.900
Inkomstenbronnen	
Subsidie VWS project inclusiepact dierentuinen	€ 123.900
	€ 123.900

Vooralsnog voorziet de begroting alleen in het VWS project. Er is aangekondigd dat het vrijwel zeker gegund wordt. De stichting streeft ernaar om naast dit project jaarlijks financiële middelen te verwerven zodat ze ook de andere geplande activiteiten kan uitvoeren.

Structureel heeft de stichting financiering nodig voor de volgende kostensoorten:

- Overnemen, opzetten en onderhouden Kennisbank
- Communicatie en website
- Opzetten en onderhouden netwerk
- Licenties
- Administratie & coördinatie

We verwachten daarvoor op jaarbasis **€ 50.000** aan kosten te maken.

7. Risico's

De stichting is zich bewust van een aantal risico's. Op dit moment ziet het bestuur de volgende risico's:

1. Onzekerheid over structurele financiering,
2. Afhankelijkheid vooralsnog van vrijwillige inzet,
3. De stichting moet nog bekendheid krijgen,
4. Complexiteit, concurrentie bij EU subsidies,
5. Doorlooptijd voor het verkrijgen van EU subsidies.